

УТВЕРЖДАЮ  
 директор МОБУ СОШ № 82  
 \_\_\_\_\_ Григорьева Е.В.  
 Приказ от 24.04.2023 № 246

**ДОРОЖНАЯ КАРТА  
 ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ  
 В МОБУ СОШ № 82 ВО II ПОЛУГОДИИ 2022 – 2023 УЧЕБНОГО ГОДА  
 И НА 2023 – 2024 УЧЕБНЫЙ ГОД**

***I. РЕЗУЛЬТАТЫ ВХОДНОГО АУДИТА***

№	Фактор негативного влияния (риска)			Перечень школ, в работе которых проявляются негативные факторы
	Наименование фактора	Параметры	Код параметра	
1.	Специфика контингента обучающихся	Наличие обучающихся из многодетных семей (3 и более детей)	2.1	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, о44, 48, 49, 53, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, <b>82</b> , 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 99, 100, В(С)ОШ № 1, НОШ № 80, НОШ № 85
		Наличие обучающихся из малообеспеченных семей	2.2	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, о44, 48, 49, 53, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, <b>82</b> , 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 99, 100, В(С)ОШ № 1, НОШ № 80
		Наличие обучающихся из семей, в которых хотя бы один из родителей является инвалидом	2.3	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, о44, 49, 53, 55, 56, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 80, 81, <b>82</b> , 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 94, 96, 97, 99, 100, НОШ № 80
		Наличие обучающихся с ОВЗ (отклонения в интеллектуальном и психическом развитии)	2.4	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 31, 43, г44, о44, 48, 49, 53, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, <b>82</b> , 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 96, 97, 99, 100, НОШ № 80, НОШ № 85

2.	Кадровые ресурсы школы	Дефицит педагогических сотрудников	4.1	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, о44, 49, 53, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 79, 80, 81, <b>82</b> , 83, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 96, 100, НОШ № 80
		Дефицит профильных специалистов (психолога, логопеда, тьютора)	4.2	1, 2, 6, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 18, 24, 25, 26, 27, 43, г44, 49, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 76, 77, 78, <b>82</b> , 85, 86, 89, 91, 92, 93, 94, 96, 97, 100, НОШ № 80
3.	Профессионализм и компетенции педагогов	Наличие учителей со стажем менее 5 лет	5.1	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, 48, 49, 53, 55, 56, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 80, <b>82</b> , 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 95, 96, 97, 99, 100
		Наличие учителей (начальных классов, математики, русского языка), имеющих нагрузку более 30 часов в неделю	5.2	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, 49, 53, 55, 59, 65, 66, 67, 76, 77, 80, 81, <b>82</b> , 83, 84, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 96, 100
8.	Высокая доля обучающихся с рисками учебной неуспешности	Низкая мотивация школьников к учению	8.1	2, 3, 5, 4, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 20, 22, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, 49, г44, о44, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 79, 80, <b>82</b> , 83, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 93, 94, 96, 97, 99, 100, В(С)ОШ № 1
		Наличие обучающихся с ОВЗ	8.2	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 18, 19, 20, 22, 23, 24, 25, 26, 27, 28, 29, 31, 43, г44, о44, 48, 49, 53, 55, 56, 57, 59, 65, 66, 67, 75, 76, 77, 78, 79, 80, 81, <b>82</b> , 83, 84, 85, 86, 87, 88, 89, 90, 91, 92, 93, 94, 95, 96, 97, 99, 100, НОШ № 85

## **II. ДОРОЖНАЯ КАРТА ПО ПРОФИЛАКТИКЕ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ**

№ п/п	Мероприятие	Форма	Код параметра	Контингент	Место проведения	Дата проведения	Ответственные
<b>ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>							
1.	Аудит УОН по определению факторов негативного влияния в МОБУ СОШ № 82	аудит	все параметры	ОО	УОН	март 2023 г.	Хлопонина Т.В.
2.	Формирование	дорожная карта	все	ОО	ОО	до 30.04.2023 г.	Григорьева Е.В.

	дорожной карты по профилактике учебной неуспешности МОБУ СОШ № 82 во II полугодии 2022 – 2023 учебного года и на 2023 – 2024 учебный год		выявленные параметры				
3.	Мониторинг наличия и качества содержания внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях	мониторинг	все выявленные параметры	администрация ОО	УОН	июнь 2023 г.	Хлопонина Т.В.
4.	Реализация внутришкольных систем профилактики учебной неуспешности в образовательных организациях: эффективный опыт	собеседование	все выявленные параметры	администрация ОО	УОН	декабрь – июнь 2023 г.	Григорьева Е.В. Хлопонина Т.В. Людвик Е.Н.

***1. УРОВЕНЬ ОСНАЩЕНИЯ ШКОЛЫ***

***УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ***

1.	Привлечение внебюджетных средств за счёт оказания платных дополнительных образовательных услуг	организация платных дополнительных образовательных услуг	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Григорьева Е.В.
2.	Участие в конкурсах на получение грантовой поддержки или субсидий	конкурсы	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Григорьева Е.В.
3.	Подготовка документации для участия в федеральной	документация для участия в программе	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Григорьева Е.В.

	программе «Модернизация школьных систем образования»						
4.	Организация сетевого взаимодействия	консультации, реализация программы	1.1, 1.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Григорьева Е.В.
<b>II. СПЕЦИФИКА КОНТИНГЕНТА ОБУЧАЮЩИХСЯ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Разработка и реализация адаптированных программ	программы	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Хлопонина Т.В. Заика М.Н.
2.	Организация психолого-педагогического сопровождения обучающихся (в т.ч. дефектолога, психолога, логопеда)	консультации	2.1, 2.2, 2.3, 2.4	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заика М.Н.
3.	Разработка и реализация коррекционно-развивающих курсов для обучающихся с ОВЗ	курсы	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Заика М.Н. Литвинова Д.А.
4.	Диагностика динамики развития каждого обучающегося, испытывающего трудности в обучении	диагностика	2.1, 2.2, 2.4	администрация ОО	ОО	по отдельному графику ОО	Заика М.Н.
5.	Организация работы тьюторов	–	2.4	администрация ОО	ОО	август 2023 г.	Заика М.Н.
<b>III. НИЗКОЕ КАЧЕСТВО ПРЕОДОЛЕНИЯ ЯЗЫКОВЫХ И КУЛЬТУРНЫХ БАРЬЕРОВ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Организация прохождения профессиональной	курсы	3.1	администрация ОО	ОО	по отдельному графику	Хлопонина Т.В.

	переподготовки и повышение квалификации учителей начальных классов и учителей русского языка						
2.	Проведение воспитательных и образовательных событий, направленных на комфортную социализацию детей-мигрантов (указать наименование)	мероприятия	3.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Копыток Е.К.
3.	Разработка и реализация индивидуальных образовательных маршрутов с обучающимися, имеющими языковые и культурные барьеры	ИОМ	3.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заика М.Н. Хлопонина Т.В.
4.	Осуществление психолого-педагогического сопровождения обучающихся, имеющими языковые и культурные барьеры и их родителей (законных представителей)	консультации	3.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заика М.Н.
<b>IV. КАДРОВЫЕ РЕСУРСЫ ШКОЛЫ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Установление партнёрских отношений с Центром занятости населения, рекрутинговыми	–	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Григорьева Е.В. Литвинова Д.А.

	компаниями с целью поиска педагогических кадров						
2.	Заключение договоров с институтами развития образования, вузами на переподготовку кадров	договор	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Литвинова Д.А.
3.	Установление партнёрских отношений с педагогическими вузами для привлечения старшекурсников к преподаванию в школе	договор	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Литвинова Д.А.
4.	Сопровождение обучающихся по вопросу целевого обучения	консультации	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Литвинова Д.А.
6.	Формирование кадрового резерва управленческих кадров	мониторинг	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Григорьева Е.В.
7.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОУ, в социальных сетях	информация на сайте	4.1, 4.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Николаева Е.Д. Переверзева А.Ю.
<b>V. ПРОФЕССИОНАЛИЗМ И КОМПЕТЕНЦИИ ПЕДАГОГОВ</b>							
<b>УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ</b>							
1.	Проведение оценки сформированности предметной и методической компетенции учителя на основании: • имеющихся данных в ОО (сведения об аттестации, повышении квалификации, анализ	мониторинг	5.1	администрация ОО	ОО	по отдельному графику	Хлопонина Т.В.

	<p>внутришкольной диагностики, самооценка педагогов, результаты исследования компетенций педагогов и др.);</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• специального проведенного опроса/анкетирования;</li> <li>• посещения уроков/занятий;</li> <li>• изучения отзывов участников образовательного процесса</li> </ul>						
2.	Организация участия педагогических работников в конкурсах и семинарах, посвященных обобщению и распространения опыта, наставничества	конкурсы, семинары	5.1	администрация ОО	ОО	по отдельному графику	Хлопонина Т.В.
3.	Контроль за посещением учителями тьюторских консультаций	консультации	5.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Хлопонина Т.В.
4.	Открытие педагогических классов	формирование классов	5.2	администрация ОО	ОО	июль – август 2023 г.	Григорьева Е.В.
5.	Размещение актуальной информации о вакансиях на официальном сайте ОУ, в социальных сетях	информация на сайте	5.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Григорьева Е.В.

**VI. НЕСФОРМИРОВАННОСТЬ ВНУТРИШКОЛЬНОЙ СИСТЕМЫ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ**

**УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1.	Разработка плана повышения квалификации педагогических работников	план	6.1	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г.	Григорьева Е.В. Хлопонина Т.В.
2.	Разработка и реализация ИОМ педагогов	ИОМ	6.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Хлопонина Т.В.
3.	Организация методической работы и помощи учителям (указать наименование мероприятий)	консультации, семинары	6.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Хлопонина Т.В.
4.	Развитие системы поддержки молодых специалистов, наставничества (менторства)	приказ ОО, план работы	6.1	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Хлопонина Т.В. Земцова О.В.

**VII. ОТСУТСТВИЕ ОБЪЕКТИВНОЙ И СБАЛАНСИРОВАННОЙ ВСОКО**

**УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1.	Формирование графиков оценочных процедур и фонда оценочных средств в соответствии с региональными и федеральными требованиями	график оценочных процедур	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	ежегодно (до 15 сентября, до 15 января)	Хлопонина Т.В. Руководители МО
2.	Организация административного контроля за объективностью оценивания образовательных достижений обучающихся.	привлечение общественных наблюдателей, организация видеонаблюдения, выборочная перепроверка работ	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г.,  сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Хлопонина Т.В. Людвик Е.Н. Литвинова Д.А. Заика М.Н. Николаева Э.Д.



3.	Обеспечение открытости ВСОКО: <ul style="list-style-type: none"> <li>• включение в практику деятельности каждого учителя формирующего оценивания;</li> <li>• информирование обучающихся и родителей о программных требованиях к результатам обучения и критериях оценивания</li> </ul>	ИРР	7.1, 7.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Хлопонина Т.В. Людвик Е.Н. Литвинова Д.А. Заика М.Н. Николаева Э.Д.
----	---	-----	-------------	---------------------	----	---	---

**VIII. ВЫСОКАЯ ДОЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С РИСКАМИ УЧЕБНОЙ НЕУСПЕШНОСТИ**

**УРОВЕНЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

1.	Разработка локальных актов по организации обучения детей с ОВЗ	локальные акты	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заика М.Н.
2.	Разработка и реализация адаптированных образовательных программ для детей с ОВЗ и детей-инвалидов, программ внеурочной деятельности, индивидуальных и учебных планов	программы, ИУП	8.2	администрация ОО	ОО	сентябрь 2023 г.	Заика М.Н. Хлопонина Т.В.
3.	Организация психолого-медико-педагогического сопровождения детей с ОВЗ	консультации	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Заика М.Н.
4.	Организация повышения квалификации педагогов по вопросам обучения	курсы	8.2	администрация ОО	ОО	ежегодно по отдельному графику	Заика М.Н.

	детей с ОВЗ						
5.	Систематизация работы с родителями (законными представителями) обучающихся с ОВЗ	консультации	8.2	администрация ОО	ОО	апрель – май 2023 г., сентябрь 2023 г. – май 2024 г.	Хлопонина Т.В. Людвик Е.Н. Литвинова Д.А. Заика М.Н. Николаева Э.Д. Копыток Е.К.